



POSLOVNA UČINKOVITOST
Kontroling | Financije | Menadžment

5. SUSRET KONTROLERA

„KONTROLING KONFERENCIJA O PROFITABILNOSTI I LIKVIDNOSTI“

ESPLANADE ZAGREB HOTEL

ZAGREB, 12.06.2014.

MEDIJSKI POKROVITELJI

5. SUSRET KONTROLERA

Kontroling konferencija o profitabilnosti i likvidnosti

Danaznje pitanje svih pitanja u poslovanju poslovnih subjekata odnosi se na **uspješnu prodaju proizvoda** odnosno usluga, kako bi se osigurala njihova održivost, kao i njihov rast i razvoj.

Svakako da se pritom također mogu postaviti i strateška pitanja, kao primjerice, **posjeduju li poduzeća odgovarajuće proizvode za ciljnu grupu kupaca**, komunicira li se na prikladan način njihova vrijednost i dostupnost te na koji način se identificiraju poslovni rizici i kako se njima upravlja.

Međutim, uz strateške izazove, poduzeća se također u značajnoj mjeri suočavaju i s iznimno važnim operativnim pitanjima.

Osim pitanja o ostvarenju same prodaje, **svakodnevni izazovi u poslovanju se odnose i na načine i rizike naplate potraživanja, optimizacije u upravljanju troškovima te u konačnici upravljanja samim novčanim tokovima**. Zbog toga se, shodno aktualnoj ekonomskoj situaciji u gospodarstvu, značajno više odnosi na načine kako pribaviti potrebna sredstva, nego kako plasirati novčane tokove.

S obzirom na aktualnosti i značaj navedene problematike, **renomirani domaći i inozemni stručnjaci iz poslovne prakse dat će na ovoj konferenciji praktične preporuke**, kako bi se poboljšala postojeća razina upravljanja profitabilnošću i likvidnošću u poduzećima.

MEDIJSKI POKROVITELJI

Sadržaj i raspored konferencije

08:30 - 09:00 Registracija sudionika



09:00 – 09:15 Otvaranje konferencije, dr. sc. Mladen Meter, Direktor, Konzultant za kontroling i financije, Certified Controller, Poslovna u inkovitost d.o.o. za poslovno savjetovanje



09:15 – 10:00 Key Note Speaker: István Radó, Managing Director of IFUA Horváth & Partners (Hungary) and Partner of the Horváth & Partners Group (Germany)

Risk Management as a Strategic Management Tool

- ~ Role of the risk manager in the firm
- ~ Connection Risk management, Strategy, Planning
- ~ Risk Reporting
- ~ Right management of organisational Risk
- ~ Enterprise-wide Risk Management



10:00 – 10:15 Dodjela certifikata polaznicima 4. generacije Kontroling akademije Poslovna učinkovitost (Certificirani kontroler / Certified Controller prema me unarodno priznatom certifikatu IGC - International Group of Controlling)

10:15 – 10:35 Pauza za kavu

10:35 – 11:15 mr. sc. Hrvoje Patajac, Direktor kontrolinga, Adris grupa d.d.

Upravljanje profitabilnošću u poduzećima

- ~ Upravlja ki problemi u tvrtkama
- ~ Veza profitabilnosti i likvidnosti
- ~ Analiza lanca vrijednosti i prepoznavanje prilika
- ~ Aktivnosti pove anja trozkovne efikasnosti putem eksternalizacije poslovanja
- ~ Utjecaj okru0enja na profitni potencijal . primjer iz prakse



11:15 – 12:00 Edin Leho, CFA, Direktor, El Koncept d.o.o. (Fininfo portal) Optimizacija upravljanja novčanim tokovima

- ~ Izvjeztaj o nov anom toku - temeljni financijski izvjeztaj i operativni (interni) izvjeztaj
- ~ Proces upravljanja nov anim tokovima i segmentiranje nov anih tokova
- ~ Prikaz segmentacije nov anih tokova
- ~ Strukturirani pregled aktivnosti za optimizaciju nov anih tokova

MEDIJSKI POKROVITELJI



12:00 – 12:30 mr. sc. Dalibor Brnos, MBA, Certified Controller, Predsjednik Uprave, Puljanka-Brionka d.o.o.

Predstečajna nagodba kao način za poboljšanje profitabilnosti i likvidnosti poduzeća - Iskustva iz prakse

- ~ PSN - prilika za otpis potraživanja ili za zaokret u poslovanju?
- ~ Utjecaj PSN na profitabilnost i likvidnost
- ~ Izazovi u poslovanju tijekom PSN

12:30 – 13:30 Pauza za ručak



13:30 – 14:00 Marijana Mezi, Direktorica, Certified Expense Reduction Advisor, Finars rješenja d.o.o.

Optimizacija troškova poslovanja poduzeća

- ~ Gdje gledati i od kuda krenuti?
- ~ Kako optimizirati troškove?
- ~ Analiza izdataka - osnovni alat optimizacije troškova



14:00 – 14:30 mr. sc. Ilija Braovac, Ovlašteni porezni savjetnik, Braovac porezno savjetništvo j.t.d.

Optimizacijom poreza do bolje profitabilnosti i likvidnosti

- ~ Porezno planiranje
- ~ Pripreme za porezni nadzor
- ~ Porezne pogodnosti



14:30 – 15:00 Jens Westerbladh, CEO, DataPartner, Finland

Corporate Profitability and Liquidity Planning with Excel Add-on

- ~ Financial modelling of projects and businesses
- ~ Profitability analysis and valuation
- ~ Corporate finance

15:00 - 15:20 Pauza za kavu



15:20 - 15:55 mr. sc. Goran Kursan, CFA, Direktor tržišta kapitala, Privredna banka Zagreb d.d.

Financiranje poslovanja putem tržišta kapitala u RH

- ~ Financiranje izdavanjem dionica
- ~ Financiranje izdavanjem obveznica
- ~ Program izdavanja komercijalnih zapisa



15:55 - 16:30 mr.sc. Domagoj Rašić, direktor konzultantske tvrtke Mreža znanja

Financiranje poslovanja putem EU fondova u RH

- ~ Od strategije do EU projekata
- ~ Razvoj i priprema EU projekata
- ~ Implementacija EU projekata

16:30 Zatvaranje konferencije; druženje i razmjena iskustava

MEDIJSKI POKROVITELJI

ORGANIZATOR



SPONZORI



MEDIJSKI POKROVITELJI



MEDIJSKI POKROVITELJI



O predavačima...



dr. sc. Mladen Meter je konzultant i direktor tvrtke Poslovna učinkovitost d.o.o. za poslovno savjetovanje. Posjeduje vizegodiznje iskustvo na rukovodećim pozicijama u međunarodnim tvrtkama (Kaufland, Generali, Basler). Trenutačno radi samostalno i s renomiranim inozemnim partnerima na brojnim projektima u Hrvatskoj i u inozemstvu. Magistrirao je 2005. na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, 2006. završio je Controlling Stufenprogramm na Österreichisches Controller-Institut-u u Beču te položio ispit za diplomiranog financijskog kontrolera, a 2012. je doktorirao na Ekonomskom fakultetu u Splitu. Također se školovao na poslovnoj školi IEDC Bled School of Management. Ovlašten je interni revizor za banke, financijske institucije i informacijske sustave te certificirani konzultant Mrežne konzultanata HAMAG INVESTA za područja: poslovnog planiranja, financija, organizacije i poslovnog upravljanja. Vidi je predavač na uglednoj poslovnoj školi u Zagrebu, a također predaje na otvorenim i in-house edukacijama u Hrvatskoj i inozemstvu.



István Radó, direktor IFUA Horváth & Partners d.o.o. (Mađarska) i partner Horváth & Partners Grupe, diplomirani inženjer ekonomije/ekonomist. Konzultant za upravljanje, projektni menadžer i sponzor: rad za vize od 100 tvrtki, institucija u poslovnom i javnom sektoru: konceptualizacija, implementacija i optimizacija kontroling sustava u različitim industrijama; razvoj upravljanja, strukturni centar/centar struktura; razvoj i implementacija upravljanja raunovodstvenog sustava; upravljanje procesima i organizacijama u različitim poslovnim područjima i djelatnostima. Radio u raznim industrijama: prijevoz, telekomunikacije, farmaceutska industrija, komunalne usluge, javni sektor. Redoviti predavač na domaćim i međunarodnim stručnim skupovima; trener na Kontroling Akademiji (Mađarska) i in-house treninzima.



mr. sc. Hrvoje Patajac je direktor kontrolinga Adris grupe. Glavni zadatak mu je implementacija kontrolinga na razini grupe te podrška taktičkom i strateškom odlučivanju. U Adrisov tim došao je 2003., a prije toga radio je u Nexe Grupi i Zagrebačkoj Farmaciji na poslovima voditelja kontrolinga. Prvo radno iskustvo vezano mu je za IT sektor i tvrtku MIPS gdje je radio na brojnim razvojnim projektima. Član je nadzornog odbora u nekoliko tvrtki: Adris grupa d.d. Rovinj, Cromaris d.d. Zadar, Opresa d.d. Sarajevo, Tisak d.d., Zagreb. Diplomirao je 1995. na Fakultetu elektrotehnike i računarstva. Završio je studij poslovnog upravljanja Diploma Study in Management na istom fakultetu. Magistrirao je 2002. na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu na smjeru "Financije poduzeća".



Edin Leho, CFA, direktor je poduzeća EL KONCEPT d.o.o., specijaliziranog za pružanje usluga financijskog savjetovanja i razvoj poslovno-financijskih internetskih portala (www.fininfo.hr). Diplomirao je 1995. godine na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer računovodstvo i poslovne financije, nakon čega započinje karijeru u financijskom sektoru, posebno na područjima financijskog menadžmenta, upravljanja rizicima, financijskog i operativnog restrukturiranja domaćih i međunarodnih poduzeća, kupoprodaje trgovačkih društava i revizije. Njegovo bogato radno iskustvo uključuje rad na projektima razvijanja financijskih aplikacija, cash flow i modela za upravljanje rizicima, kreditiranja poduzeća te projektnog menadžmenta. 2005.g. stekao je međunarodno priznati CFA titulu (Chartered Financial Analyst), nakon čto je položio sva tri stupnja CFA ispita u okviru poslijediplomskog CFA Programa (CFA Institute, Charlottesville, Virginia, SAD).

MEDIJSKI POKROVITELJI



mr. sc. Dalibor Brnos, MBA, diplomirao je 1998. godine na Ekonomskom fakultetu u Puli. Magistrirao je 2007. godine na znanstvenom poslijediplomskom studiju Poslovno upravljanje . MBA+ na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Godine 2010. postaje prvi polaznik prve generacije Kontroling akademije Poslovna u inkovitost. Poslovnu karijeru započinje 2000. godine u poduzeću Puljanka Brionka gdje brzo napreduje kroz organizaciju: od organizatora financijskih poslova, voditelja informatičke službe, voditelja projekta informatizacije, rukovoditelja sektora za razvoj poslovanja do današnje pozicije rukovoditelja sektora za financije, kontroling i opće poslove. Uvođenjem i implementacijom informatičkih sustava detaljno je upoznao i restrukturirao poslovne procese proizvodno prodajnog poduzeća te održao brojne interne treninge za zaposlenike iz svih sektora kao i za Upravu. Svoje iskustvo nadogrudio je brojnim edukacijama iz područja kontrolinga te primjenom novostehinog znanja u praksi.



Marijana Mešić, dipl. oec., CPA . diplomirana ekonomistica, CPA pri britanskom institutu za javne financije, certificirani savjetnik za optimizaciju troškova i smanjivanje izdataka poslovanja i vlasnica tvrtke Finars rjezenja za optimizaciju troškova i izdataka. Iskustvo je stjecala na različitim pozicijama u međunarodnim tvrtkama, od pozicije računovođe, kontrolera do direktora financija i glavnog upravnika za financije i administraciju. Iskustvo u rukovođenju odjelima financija, računovodstva, kontrolinga, IT-a, procesnog menadžmenta i ljudskih resursa. Izvrsno poznavanje procesa pokretanja tvrtki, restrukturiranja i optimizacije poslovanja.



mr. sc. Ilija Braovac magistar je znanosti iz područja fiskalnog sustava i fiskalne politike. Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu 1999. godine, a magistrirao 2012. godine na Katedri za financijsko pravo na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Većinu radnog iskustva stjecao u području primjene poreznog sustava (Porezna uprava, Financijski inspektorat i financijski direktor). Kao član brojnih stručnih timova, voditelj financija i porezni savjetnik stekao je široko praktično iskustvo, koje tako često prenosi i studentima Pravnog fakulteta u Zagrebu kao vanjski suradnik. Tijekom zadnjih deset godina, na osnovi odobrenja za rad Ministra financija, obavlja djelatnost poreznog savjetnika u javnom trgovačkom društvu Braovac porezno savjetništvo j.t.d. u Zagrebu. U ovom području je interesa mu je porezni kontroling, porezno savjetovanje, transferne cijene i porezna revizija.



Jens Westerbladh, u poduzeću Datapartner, posjeduje magisterij iz Financija i investicija sa Hanken škole za ekonomiju iz Helsinkija. Osnivač je poduzeća Datapartner i većinski vlasnik poduzeća. Posjeduje višegodišnje praktično iskustvo u financijskom modeliranju i investicijskim procjenama od 1987. godine, a otada je radio sa stotinama međunarodnih korporativnih klijenata.

MEDIJSKI POKROVITELJI



mr. sc. Goran Kursan, CFA, direktor je tržišta kapitala Privredne banke Zagreb d.d. Zaposlen je u PBZ-u od 2000. godine te ima bogato trinaestogodišnje iskustvo u strukturiranju, sindiciranju i prodaji na primarnom tržištu državnih, municipalnih i korporacijskih izdanja obveznica, programa komercijalnih zapisa te javnih ponuda dionica. Također, ima dokazano iskustvo u opsežnom postupku strukturiranja izdanja, pripremi i koordinaciji cijelog procesa javne ponude, od pregovora i koordinacije odnosa sa regulatornim tijelima do prodaje vrijednosnih papira na tržištu, određivanja cijene istih te uvrštenja na organizirana tržišta kapitala. Ukupno je sudjelovao u oko 200 izdanja dužničkih i vlasničkih financijskih instrumenata. Sudjeluje aktivno i u radu fondova riziknog kapitala kao predstavnik banke u Povjereničkom odboru prvog hrvatskog Private Equity fonda (QPEK). Završio je Ekonomski fakultet u Zagrebu 2000., smjera unovodstvo. Uspješno je položio sva tri stupnja opsežnih CFA ispita u okviru međunarodnog poslijediplomskog CFA Programa te je 2004.g. stekao međunarodno priznatu CFA titulu (Chartered Financial Analyst). Član je CFA instituta, Charlottesville, Virginia, USA. Magistrirao je Kvantitativne financije na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Torinu. Imatelj je licence investicijskog savjetnika HANFA-e. Bio je predavač različitih tema s područja tržišta kapitala na brojnim konferencijama u organizaciji Zagrebačke burze i Euromoney-a.



mr. sc. Domagoj Račić je direktor konzultantske tvrtke Mreža znanja, gdje se najviše bavi pripremom infrastrukturnih projekata za sufinanciranje iz strukturnih fondova, regionalnim razvojem te poslovnim savjetovanjem. Također je zamjenik predsjednika Udruge inovatora Hrvatske, nacionalne asocijacije inovatora i poduzetnika te predsjednik Upravnog odbora Akademije za politički razvoj. Kao konzultant radio je za međunarodne organizacije, domaće i strane tvrtke, ustanove, ministarstva, gradove i županije. Najviše u područjima inovacija, poduzetništva, regionalnog i društvenog razvoja. Sudjelovao je u pripremi pregovora Hrvatske i EU u području poduzetništva i industrijske politike. Nakon diplome na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, Domagoj Račić je završio poslijediplomski studij managementa na Sveučilištu u Cambridgeu, a trenutno radi na doktorskoj disertaciji iz područja inovacija na Sveučilištu u Ljubljani. Predavao je na poslijediplomskom studiju poduzetništva na Sveučilištu J.J. Strossmayera u Osijeku, a sada honorarno surađuje u nastavi na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Autor je više od 50 znanstvenih i stručnih radova.