

15. Controlling & Finance Afterwork

JE LI KONTROLING IZGUBIO KONTROLU?

Milan Listeš
Head of BI Department, Adacta





THE ORGANIC ZONE









june

twenty eighteen

sun

mon

tue

wed

thu

fri

sat

					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

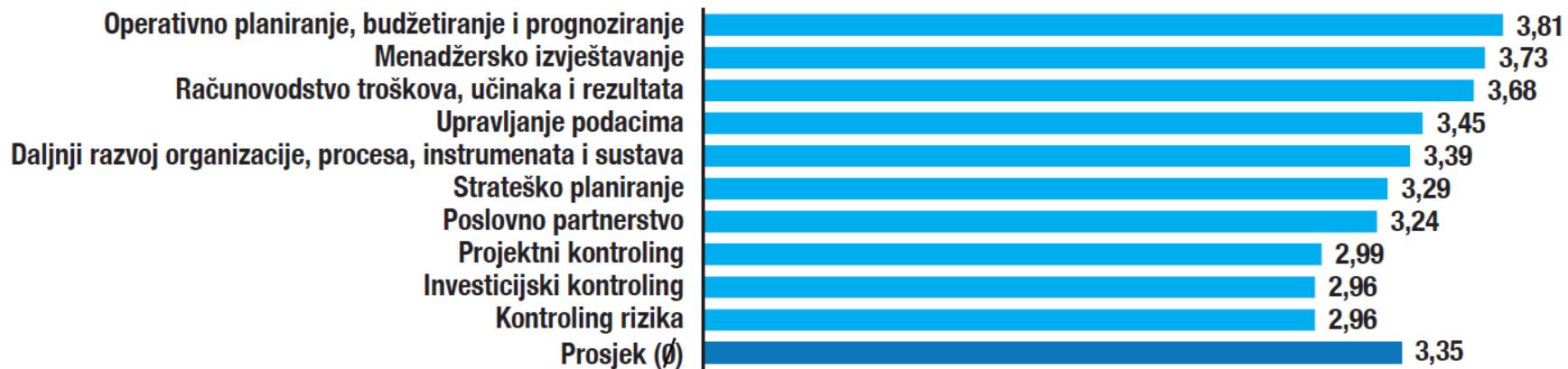


38 L





Slika 12. Procesi kontrolinga u praksi hrvatskih poduzeća



upravljanja poduzećem (Poslovna učinkovitost d.o.o., prema IGC-u, 2014.).

Procesi kontrolinga u praksi hrvatskih poduzeća imaju srednju razinu razvijenosti (prosječna ocjena 3,35)

- poslovnog partnerstva
 - procesa odlučivanja i
 - procesa kontrolinga
- ispodprosječna (ispod 4), dok su s druge strane sve gru-

Za kvalitetnu suradnju iznimno je važno da menadžeri i kontrolери imaju nužne kompetencije razvijene na odgovarajućoj razini.

Postoje brojne klasifikacije kompetencija menadžera i kontrolera, a u nastavku je jedna od mogućih klasifikacija:

Slika 13. Model kompetencija u praksi hrvatskih poduzeća



Prema obrađenim odgovorima, sve grupe kompetencija ispitanika su iznadprosječno razvijene (iznad 4), a pri tome su osobne kompetencije najviše, a socijalne najmanje razvijene.

Zaključak

Rezultati istraživanja ukazuju da je postojeća razina izvrsnosti:

Tablica 1. Prijedlozi za unaprjeđenje suradnje menadžmenta i kontrolinga

Redni broj	Grupe prijedloga	Broj pojedinih prijedloga
1.	Bolja interna komunikacija menadžmenta i kontrolinga	2
2.	Veća uključenost kontrolinga u poslovno odlučivanje	1
3.	Bolje razumijevanje menadžmenta o važnosti kontrolinga	1
4.	Veće povjerenje menadžmenta u kontroling	1
5.	Značajnija edukacija menadžmenta i kontrolinga	1
Ukupno		6



“The electric light bulb did not come from the continuous improvement of candles.”

(Oren Harari)

ŠTO UOPĆE ŽELI TAJ CFO OD NAS?

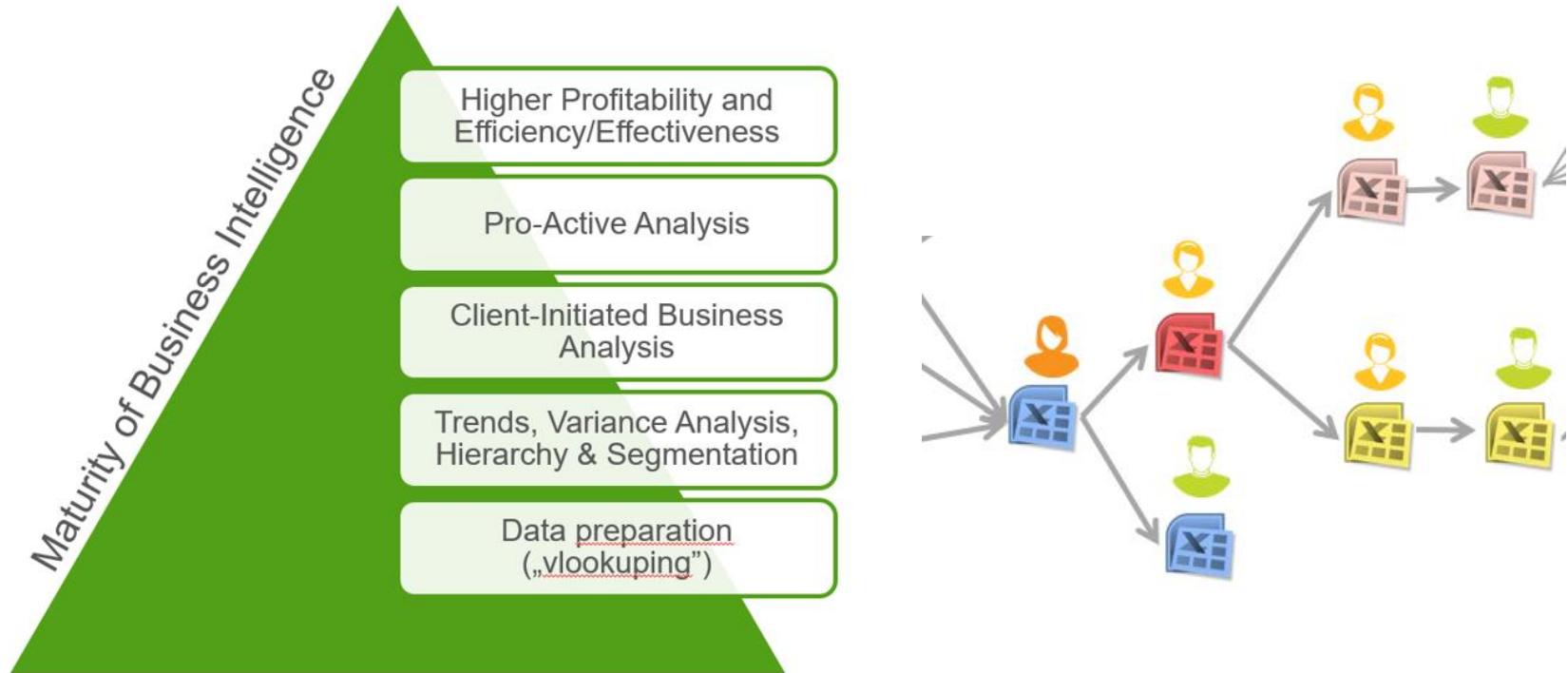
- Osigurano **financijsko izvještavanje**
- Uvid u **operativne probleme** kako bi mogao bolje donijeti odluku
- Utjecaj kontorlinga pri **donošenju odluka** kako bi osigurali bolje rezultate
- Utjecaj na **razvoj strategije** tijekom vremena

I NE SAMO TO...

- Standardizacija podataka
 - Različite definicije izvještaja (RDG, P&L itd.)
 - Veliki utrošak vremena na ručni posao
- Fleksibilnost
 - Nemoguće dodati ili modificirati strukturu i podatke
 - Visok trošak održavanja (ručnog) sustava
- Transparentnost
 - Nemogućnost pristupanja izvještajima u svakom trenutku
 - Pouzdavanje na excel sheetove
- Povjerenje
 - Više verzija istine
 - Izvještavanje koji nije integrirano

DA BI ZNALI GDJE DOĆI, VAŽNO JE ZNATI GDJE SMO SADA

„BI zrelost“ organizacije



ŠTO ADACTA RADI POVODOM TOGA?

DATA IMPORT

- ERP independent
- Fast data processing
- Business logic is in controlling hands
- Import is supervised and controlled
- Certified for SAP, Dynamics etc.

COST REALLOCATION

- Compare postings before and after allocation
- Allocation; keys controled by controlling dept.
- Original postings remain in application together with allocated postings

BUSINESS RULES & DATA CONTROL

- Data/process anomaly detection (with notifications)
- Fast data corrections execution
- Duplication / undefined transaction recognition
- Accounting controls
- Coast reallocation controls

CONTROLLING ADJUSTMENTS

- Fast data fixing
- Original and revised report presentation
- Reporting revision of closed periods w/o ERP intervention
- BS kept balanced
- Cross-check controls

SELF – SERVICE

- Controllers are full empowered to serach data and create their own reports
- No need to wait for IT to publish new reports
- Report creation on the fly

GL LINKED TO ANALYTICS

- Association between GL postings and detailed postings
- P&L drill to invoice or posting line level
- High-level and details in one screen

PLANNING AND BUDGETING

- Comparison to various budgets and forecasts
- Support for planning prcess (annual budgeting, operational planning, purhcase planning etc.)

CONSOLIDATION

- Import of reservations
- Import of adjustments
- Import of budgeting structure
- Exclusion of inter-company transactions
- Import of consolidated postings

I KAKO VAMA TO MOŽE POMOĆI? MOŽDA.

+ koje vidi CFO's i uprava

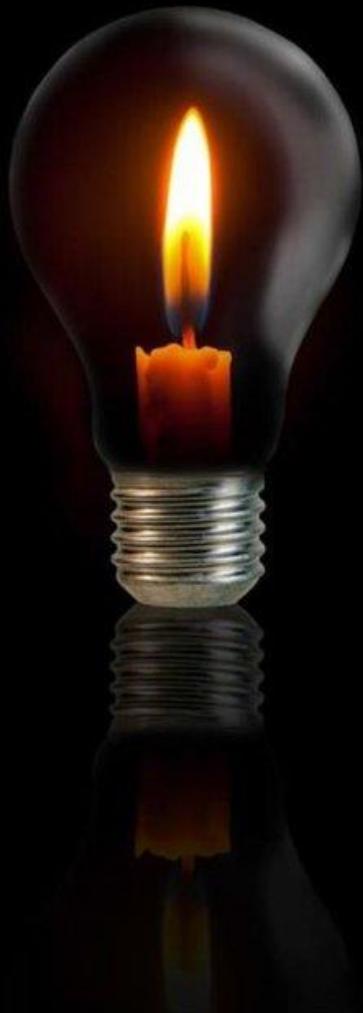
- Svi financijski izvještaji dostupni na mobitelu i bilo kada, a ne sredinom idućeg mjeseca
- Jasan i brz uvid u usporedbe s planom i forecastom
- Izvještavanje u skladu sa IBCS standardima

+ koje vide kontroleri

- Vrijeme utrošeno na analizu i prijedlog odluke umjesto na pripremu podataka
- Kraći ciklusi zatvaranja mjeseca/godine te jednostavnija podrška reviziji
- Mogućnost povezivanja high-level P&L-a i detaljnih knjiženja (kupci, produkti, dobavljači...)
- Kontrolne funkcije za detekciju pogrešnih knjiženja i naknadnih knjiženja
- Puna kontrola nad procesom realokacije troškova

+ koje vidi IT

- Prebacuju fokus na kvalitetu podataka, a ne na pripremu za izvještavanje
- Niži trošak održavanja jer nema više koncepta „svako svoj excel“



“The electric light bulb did not come from the continuous improvement of candles.”

(Oren Harari)

15. Controlling & Finance Afterwork

JE LI KONTROLING IZGUBIO KONTROLU?

Milan Listeš, Adacta
milan.listes@adacta.hr
+385 91 4007 098